

# Memoria do ano 2007

# INFORME DO DIRECTOR DA EGAP

ESCOLA GALEGA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA - DECEMBRO 2007

# MISIÓN

É tarefa da EGAP tanto formar os empregados públicos galegos como investigar sobre a realidade que rodea ás organizacións públicas da nosa comunidade en todos aqueles aspectos relacionados coa xestión de procesos, coa normativa, coas políticas públicas e coa atención ó cidadán; todo isto acompañado da elaboración de estudos de relevancia para as institucións autonómicas. A EGAP non debe limitarse a ser unha fábrica de puntos e diplomas, senón que debe profundar na súa dimensión de depósito de pensamento, análise e reflexión. Os alicerces da EGAP son a formación, as publicacións e as investigacións.

# FORMACIÓN

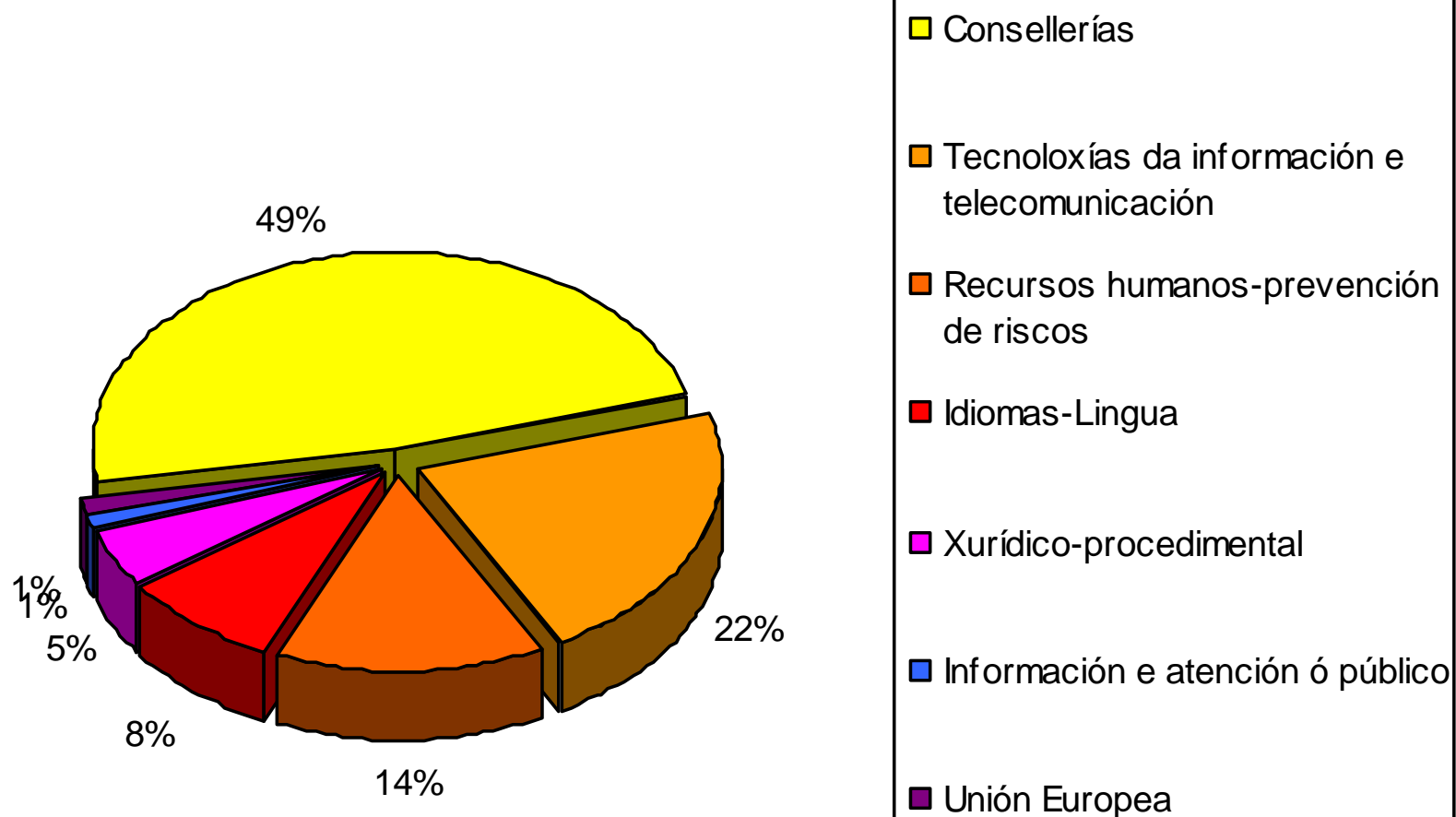
- Estudos detección necesidades formativas
- Rexistro de formadores
- Aulas balance → 492 actividades, 18.150 persoas acudiron á EGAP
- Prazas local + autonómico: (previsión)
  - 2006 → 9.759 prazas
  - 2007 → 11.088 prazas

# F. Continua XUNTA. Balance prepeche 2007

|                 |             |
|-----------------|-------------|
| Cursos          | <b>143</b>  |
| Edicións        | <b>325</b>  |
| Prazas          | <b>8178</b> |
| Presencial      | <b>268</b>  |
| Santiago        | <b>131</b>  |
| Descentralizado | <b>268</b>  |
| Teleformación   | <b>57</b>   |

# Servizo Formación Autónoma

Distribución dos cursos de formación continua segundo áreas de formación e (%) sobre total do número de prazas



# SERVIZO DE ADMINISTRACIÓN LOCAL

- Posta en marcha do proxecto de **Observatorio do Goberno local (OGL). EGAP** (estudo de 140 concellos de Galicia)
- Pulo ós plans interadministrativos:
  - Innovación
  - Estranxeiría
  - Bibliotecas
- Xestión administrativa do P.F.Continua Xustiza

# Plans interadministrativos

- Convocatoria concorrencia competitiva (Resolución do 14 de febreiro, BOE 24/2)
- Aprobación de 6 proxectos
- Execución de 181.610,10€ de fondos de subvención
- Proxectos en materia de:
  - Xénero
  - Medio ambiente
  - Rede de bibliotecas galegas
  - Desenvolvemento de proxectos innovadores
  - Mobilidade en protección civil. Asturias, Castela e León, Galicia
  - Formación técnicos Admón. local estranxeiría



# DATOS CURSOS LOCAL 2007

| LUGARES       | PRAZAS 2006 | DISTRIBUCIÓN ALUMNOS 2006 | PRAZAS 2007 | DISTRIBUCIÓN ALUMNOS 2007 |
|---------------|-------------|---------------------------|-------------|---------------------------|
| SANTIAGO      | 150         | 33%                       | 340         | 27%                       |
| RESTO         | 200         | 44%                       | 500         | 40%                       |
| TELEFORMACIÓN | 100         | 22%                       | 400         | 33%                       |
| TOTAL         | 450         |                           | 1.240       |                           |

# FOMACIÓN DA ADMINISTRACIÓN LOCAL – DATOS SIGNIFICATIVOS 2007

- **Cursos a persoal dos grupos C/D:**
  - Cursos de paquetes ofimáticos (teleformación)
  - Protección de datos
  - Eido local
  - Rexistro de documentos
- **Persoal de habilitación nacional e grupos A/B:**
  - Curso sobre Servizos Públicos Locais
  - Curso de Recursos Humanos
  - **Procesos selectivos habilitados nacionais**
- **Seminarios dirixidos a cargos electos** (DX Admón. local):
  - Xornadas sobre financiamento municipal
  - Xornadas sobre novidades normativas con incidencia no ámbito local

# ESTUDOS E PUBLICACIÓNS

## CURSOS DE EXCELENCIA:

- Curso Superior de **Técnico de Urbanismo** (2 edicións)
- Curso **Diploma de Directivos** da Xunta de Galicia (2 edicións)
- Curso Superior de **Dereito Público**
- Curso **Selectivo** de Ingreso na Función Pública Galega
- Curso Superior de **Dereito Comunitario**

# DIVULGACIÓN

## XORNADAS:

- **Previendo os Desastres: unha Reflexión Crítica (P)**
- **A Rexión Urbana das Rías Baixas**
- **A Convivencia Plural: Dereitos e Políticas de Xustiza (P)**
- **Alcanzando os Obxectivos de Lisboa: as Rexións e Municipaldades como Impulsoras do Crecemento e do Emprego (en colaboración co Instituto Europeo de Administración Pública)**
- **Os Debates de Estado Autonómico. A Descentralización en España desde Diferentes Perspectivas (en colaboración coa UIMP) (P)**
- **A Administración Electrónica desde unha Perspectiva Comparada**
- **A Xestión da Igualdade no Ámbito Autonómico e Local**

# Servizo de Estudos e Publicacións

## PUBLICACIONES:

- *Monografías:*
  - *Mulleres, institucións e política* (galego e castelán con edicións Bellaterra)
  - *Administración local en Compostela na era monterista* (traballo galardoado co Premio Manuel Colmeiro 2006)
  - *Previendo os desastres ambientais: unha reflexión crítica*
  - *Delimitación da área metropolitana funcional de Vigo* (en imprenta)

# PECHE EXERCICIO ECONÓMICO 2007

| Capítulo                      | Orzamento inicial   | Modificacións     | Orzamento final     |
|-------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
| I.- Gastos de persoal         | 986.649,00          | 224.377,49        | 1.211.026,49        |
| II.- Gastos en bens correntes | 2.555.872,00        | 197.682,52        | 2.753.554,52        |
| III.- Gastos financeiros      | 0,00                | 4.151,73          | 4.151,73            |
| IV.- Transferencias correntes | 338.642,00          | 80.253,23         | 418.895,23          |
| VI.- Investimentos reais      | 1.015.000,00        | -53178,80         | 961.821,20          |
| <b>Total</b>                  | <b>4.896.163,00</b> | <b>453.286,17</b> | <b>5.349.449,17</b> |

Execución orzamentaria prevista: 96 %

# ANTEPROXECTO DO PLAN DE ACTIVIDADES DA EGAP PARA O ANO 2008

# CATRO OBXECTIVOS BÁSICOS

Dous de carácter interno e dous que miran cara ó exterior:

1. Abrir a EGAP ós usuarios e destinatarios dos seus servizos (consellerías, administracións locais e sindicatos).
2. Mellorar a **calidade e a aplicación práctica** dos seus diferentes programas (formativos, de investigación e de publicacións).
3. Establecer **redes** coas principais institucións de formación galegas, españolas e mais europeas (incluídas as universitarias), aproveitando a súa experiencia, profesorado e contidos.
4. Descentralizar as súas actividades por todo o territorio galego e promover a aprendizaxe dos empregados públicos en administracións e institucións de natureza transnacional.



# EIXES ESTRATÉXICOS

- Cualificar os funcionarios de niveis superiores e directivos
- Formar os **CARGOS ELECTOS** locais, xa que representan os piares dun goberno democrático de proximidade ós cidadáns
- Internacionalizar a formación dos empregados públicos
- Impulsar as accións formativas estruturais e interdepartamentais da Xunta de Galicia

# CONCLUSIONES DNF

| ONDE ESTAMOS?   | ONDE QUEREMOS IR?   |
|---|---|
| Hipernormativismo   | Concepción instrumental das normas                            |
| Procedimentalismo   | Eficacia e eficiencia   |
| Automatismo operativo   | Formación para a innovación e o liderato                      |
| Formación de escasa implicación discente                              | Esixencia formativa   |
| Falta de visión estratéxica   | Definición de metas e compromiso                              |
| Uniformidade e continuísmo no emprego de incentivos                   | Conexión individualizada desempeño-formación-carreira         |
| Formación de mantemento   | Formación de desenvolvemento (capacitación)                   |
| Formación inhibidora da autonomía decisional                          | Potenciación da flexibilidade e a autonomía decisional        |
| Contidos coherentes cunha concepción ríxida do ámbito de competencias | Formación potenciadora da versatilidade                       |
| En resumo: unha Administración reactiva                               | En resumo: unha Administración áxil, intelixente e resolutive |

# FORMACIÓN CONTINUA

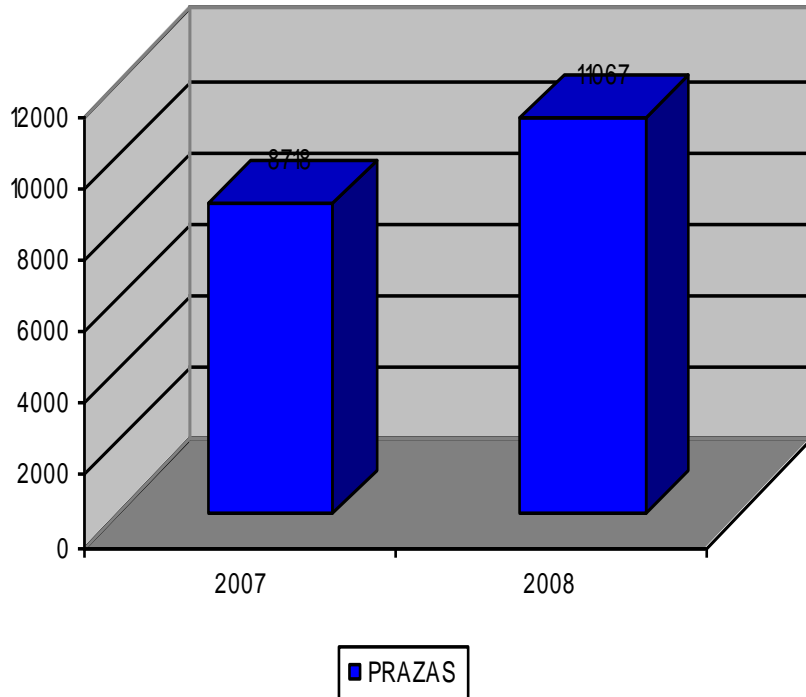
## Objetivos 2008

1. Transición **do modelo de xestión subalterno cara a un novo marco proactivo**
2. Base de datos de **formadores e expertos**; nela a selección estará vinculada á reciclaxe continua de formadores e ás avaliacións que reciban
3. **Articular a formación na avaliación e a renovación de contidos adecuados a unha Administración do século XXI**
4. Ampliar a oferta de formación *on-line* ou *blended* integrando as tecnoloxías da información e comunicación o que permitirá harmonizar a formación co e no posto de traballo
5. Incorporar na oferta a **formación de acceso “acollida” e os programas de actuación “de mobilidade”**; isto favorecerá o enriquecemento da actividade do persoal mediante o intercambio de experiencias e boas prácticas

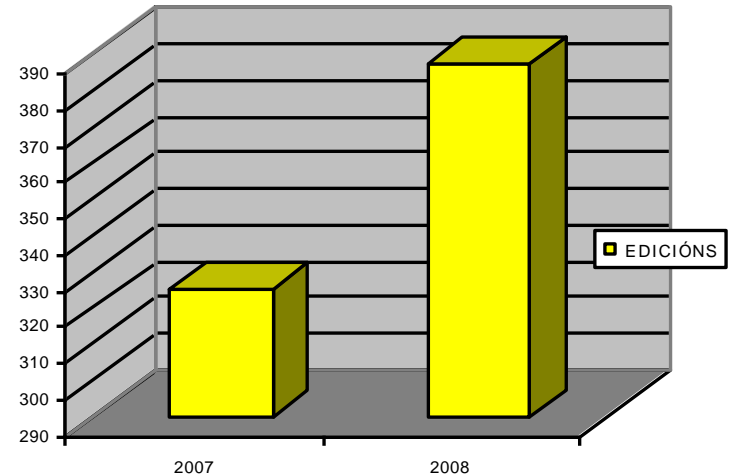
# PLAN FORMACIÓN CONTINUA [1]

## OFERTA 2008

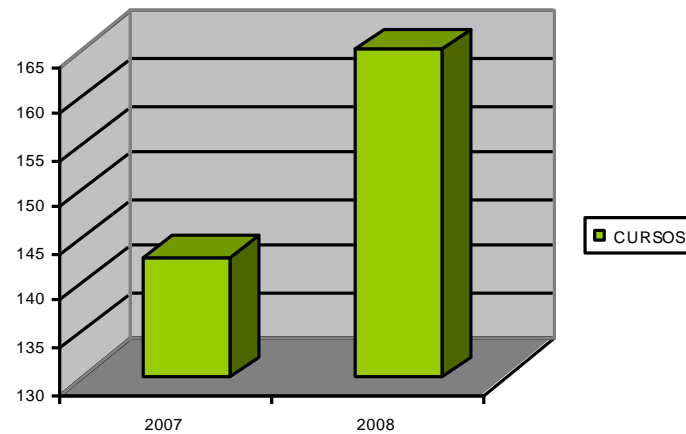
PRAZAS



EDICIÓNS

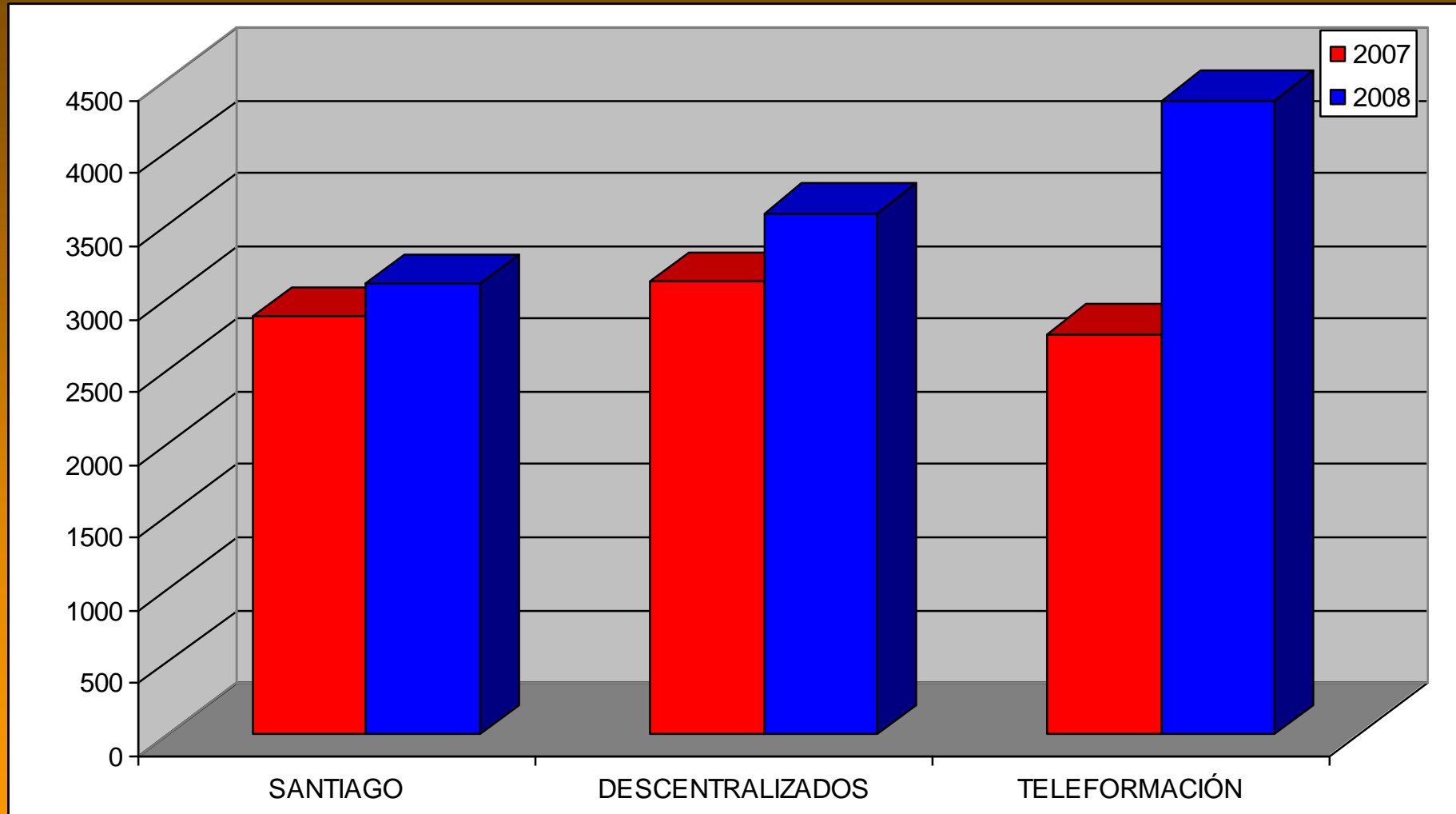


CURSOS



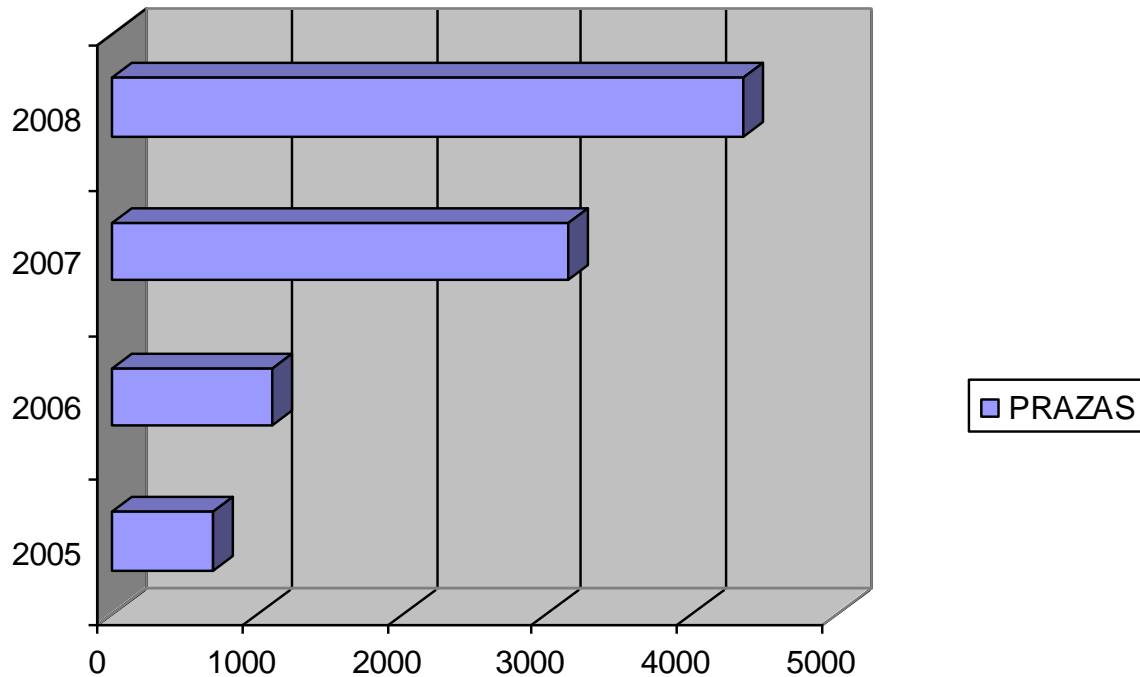
# Servizo Formación Autonómica

Distribución dos cursos da EGAP FC segundo formato e sede (%)



# TELEFORMACIÓN

## EVOLUCIÓN NA EGAP



|          | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 |
|----------|------|------|------|------|
| ■ PRAZAS | 700  | 1100 | 3150 | 4350 |

# INVESTIGACIÓN OBXECTIVOS

- **Mantemento** das liñas de investigación xa iniciadas. Todas elas foron deseñadas coa intención de ter un carácter plurianual e, nalgúns casos, de se converter en instrumentos estables de produción de información: aspiran a ter continuidade con independencia dos ciclos políticos.

# INVESTIGACIÓN O BXECTIVOS

- Seguirase o proceso de recollida periódica de información mediante os tres principais instrumentos estables creados para tal fin:
  - a) Sistema de información sobre a sociedade galega no eido da Administración pública
  - b) Enquisa-panel sobre sociedade e Administración en Galicia
  - c) Observatorio sobre Administración e Goberno Local
  - d) Estudos de carácter cualitativo e enquisas monográficas que produzan información sobre áreas novas e que complementen os datos subministrados polos sistemas estables
  - e) Explotación sistemática da información acumulada



# ESTUDOS, DIVULGACIÓN E PUBLICACIÓNS

- Xestión de cursos superiores, de especialización ou singulares, en materia de urbanismo, directivos e cuestións xurídicas.
- Xeración de rede de actividades conxuntas da EGAP, EAP Catalana, IVAP.
- Prospección de proxectos internacionais europeos e nacionais en materia de formación e investigación.
- Programación de actividades de divulgación vinculadas a liñas de investigación ou relevantes para os empregados públicos e a cidadanía

# XORNADAS SIGNIFICATIVAS

- Xornadas sobre as Catástrofes Mariñas, os Fenómenos Extremos e unha Nova Economía para Enfrontalos
- Seminario: Cumprindo con Europa: a Contratación Pública de Hoxe
- Xornadas sobre como Aproveitar as Oportunidades que Europa nos Ofrece?
- Xornadas sobre a Avaliación das Políticas Públicas: Procedementos, Métodos, Prácticas e Normas
- Xornadas sobre Administración Electrónica
- Xornadas sobre o Estatuto Básico do Empregado Público

# PUBLICACIONES

- Revista A&C (4 números)
- Monografías
  - *Ética pública: desafíos e propostas*
  - *Convivencia plural: dereitos e políticas de Xustiza*
  - Trabajos Premios Colmeiro 2007
- Documentos de trabajo
  - Documento de trabajo n.º 6: *Factores explicativos das traxectorias e estratexias reprodutivas da poboación galega. Deseño de investigación*
  - Documento de trabajo n.º 7: *A fecundidade en Galicia: unha aproximación cualitativa aos seus factores explicativos*
- Informes sobre a liña de traballo da Unidade de Investigación

# ORZAMENTO DE GASTOS PARA O ANO 2008

| Capítulo                      | Orzamento 2007   | Orzamento 2008 solicitado | Orzamento 2008 concedido | VARIACIÓN (%) sobre concedido. |               |
|-------------------------------|------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------------|---------------|
| I.- Gastos de persoal         | 986.649          | 1.509.589                 | 1.153.288                | 166.639                        | 16,89 %       |
| II.- Gastos en bens correntes | 2.555.872        | 2.720.282                 | 2.520.679                | -35.193                        | -1,38 %       |
| IV.- Transferencias correntes | 338.642          | 415.373                   | 338.642                  | 0,00                           | 0 %           |
| VI.- Investimentos reais      | 1.015.000        | 3.050.000                 | 1.165.000                | 150.000                        | 14,78 %       |
| <b>Total</b>                  | <b>4.896.163</b> | <b>7.695.244</b>          | <b>5.177.609</b>         | <b>281.446</b>                 | <b>5,75 %</b> |