



Revista Galega de Administración Pública, EGAP  
Núm. 62 julio-diciembre 2021 | pp. 501-504  
Santiago de Compostela, 2021  
<https://doi.org/10.36402/regap.v0i62.4847>  
© María Victoria Álvarez Buján  
ISSN-e: 1132-8371 | ISSN: 1132-8371  
Recibido: 24/10/2021 | Aceptado: 16/12/2021

Editado bajo licencia Creative Commons Attribution 4.0 International License

## La innovación pública en las Administraciones locales

62 Regap

Regap



RECENSIONES

MARÍA VICTORIA ÁLVAREZ BUJÁN  
Doctora en Derecho  
Universidad de Vigo  
Abogada (colegiada 2.523 I.C.A. Ourense)  
Profesora en la UNIR

<https://orcid.org/0000-0001-5858-8984>

[victoriaalvarezbujan@gmail.com](mailto:victoriaalvarezbujan@gmail.com)

MAIRAL MEDINA, P.: *La innovación pública en las Administraciones locales*, Instituto Nacional de Administración Pública (INAP), Madrid, 2021, 288 pp. ISBN: 978-84-7351-725-6.

La monografía objeto de comentario es de la autoría individual de D.<sup>a</sup> Pilar Mairal Medina y fruto de su tesis doctoral, dirigida por el Prof. Dr. D. José Manuel Ruano de la Fuente y la Prof. Dra. D.<sup>a</sup> Gema Pastor Albaladejo, en la Universidad Complutense de Madrid, donde fue defendida en 2019. La autora presenta, a la vista de su trayectoria y actividad profesional, un excelente perfil académico e investigador en el área de Ciencia Política (y Económica) y de la Administración.

La obra versa sobre la innovación pública, temática de sumo interés, especialmente en la última década. Se centra en el papel de las administraciones locales y trata de analizar diversas experiencias para verificar los procesos y sus resultados, tanto desde la vertiente organizativa como desde la vertiente del impacto económico, social e incluso medioambiental.

Se aborda así el rediseño organizativo, la integración tecnológica, la implantación de herramientas de coordinación transversal, los nuevos espacios conversacionales con agentes del territorio, la población usuaria, etc. En definitiva, se alude a los procesos de cambio y repolitización de las entidades locales. Pero, a diferencia de otros estudios ligados a esta temática, la obra que nos ocupa persigue como objetivo fundamental analizar los procesos de innovación pública en las administraciones locales, determinando cuáles son los factores condicionantes y cómo interactúan para impulsar o frenar la innovación.

La autora incluye una perspectiva empírica en su trabajo, al examinar de forma rigurosa y exhaustiva dos experiencias reales y prácticas: *Soria CO2Cero*, promovida por el Ayuntamiento de Soria, y el proyecto *Sustainable Safety Governance*, del Ayuntamiento de Arganda del Rey.

Los resultados de su estudio revelan, entre otros extremos, la importancia de factores como el liderazgo y la implicación de los responsables políticos y el personal técnico durante el proceso de innovación, el conocimiento y capacitación de la estructura municipal o los incentivos a la innovación.

Gracias a todos los elementos y factores estudiados, se puede colegir que el éxito de una innovación pública no solo va a depender de las cualidades del propio proyecto (innovador), sino también (y más aún) de la organización y del contexto que afectan al desarrollo de la innovación y que pueden ser gestionadas de modo más o menos adecuado y exitoso.

La obra se encuentra perfectamente estructurada en siete capítulos, a lo largo de los cuales la autora realiza un excelso manejo de fuentes bibliográficas y documentales. Demuestra, sin dejar lugar a dudas, ser una investigadora de primer orden y dominar el rigor científico y académico, incluso en lo que respecta al estudio de las mencionadas experiencias empíricas, por cuanto se parte de la elaboración de un cuestionario que ha sido proporcionado a profesionales de ambas administraciones examinadas. En dicho cuestionario se contemplan indicadores de los principales factores de partida, procesos y resultados, formulados en el marco conceptual inicial.

A fin de dar a conocer el contenido esencial de esta monografía, a continuación, procedemos a sintetizar el contenido de los siete capítulos en los que se divide la obra.

En el capítulo primero se realiza una introducción y, seguidamente, una propuesta conceptual, analítica y metodológica.

En el segundo capítulo se aborda la metodología de investigación, elemento clave para poder contextualizar el trabajo y comprender cómo se llega a las conclusiones que finalmente se reflejan.

En el tercer capítulo se analizan las tendencias actuales en materia de innovación pública y los factores que determinan su éxito o su fracaso.

En el capítulo cuarto, la autora concentra su atención en la innovación en la gestión de la sostenibilidad ambiental, tomando en cuenta la importancia de la preservación y protección del medioambiente como fin a perseguir por las administraciones públicas. En este capítulo es donde se detiene en el estudio en particular de la experiencia del Ayuntamiento de Soria.

En el capítulo quinto se lleva a cabo el examen de la innovación en la gestión de la seguridad ciudadana, en el cual se ahonda en el modelo de experiencia del Ayuntamiento de Arganda del Rey.

En el capítulo sexto, penúltimo, se diserta acerca de la percepción sobre los procesos de innovación en la Administración local y se muestran los resultados de la investigación cuantitativa.

Finalmente, en el capítulo séptimo se exponen los principales elementos de discusión y las conclusiones del trabajo.

Entre las principales conclusiones a las que llega la autora, cabe reseñar que se verifica que las administraciones locales han implementado cambios adaptativos en su visión y en las formas de interactuar con la población que no siempre se han catalogado como “innovaciones”. De hecho, las iniciativas o experiencias que en concreto examina la autora arrojan marcos referenciales que han promovido estos cambios, destacando sustancialmente la sostenibilidad local (como herramienta frente a retos como la crisis climática) y la seguridad ciudadana en un mundo abierto y global, además de la gobernanza local como recurso para coordinar, empoderar y corresponsabilizar a agentes externos a las organizaciones públicas.

Tomando en consideración el perfil investigador de la autora, como no podía ser de otra manera, en la obra se dejan anunciadas futuras líneas de investigación vinculadas a arquitecturas organizativas para la innovación, el salto desde el denominado codiseño a la implementación efectiva de soluciones, la definición de estrategias de transferencia y escalabilidad, el liderazgo técnico o, inclusive, la permeabilidad de la innovación y sus resultados en las organizaciones públicas.

En definitiva, este libro de un total de casi 300 páginas contiene un estudio pormenorizado y de sumo interés, por hacer referencia a un tema de máxima actualidad y relevancia para las administraciones públicas en general (no solamente las de ámbito local, aun cuando es en aquellas en las que específicamente se centra) y para la ciudadanía, que es la destinataria de las políticas y actuaciones públicas. Y precisamente en este contexto hemos de felicitar a la autora por aportar un enfoque diferente y original a su trabajo, que destaca por ello entre los restantes estudios que tocan directa o indirectamente la innovación pública.

Tras haber recogido sucintamente el contenido global de esta obra, como broche o cierre a esta reseña, no podemos hacer otra cosa más que recomendar su lectura, de contenido no solo académico e investigador, sino también práctico/empírico, por cuanto se presenta apta y de sumo interés no solamente para todos los operadores jurídicos (al tratar un tema que cada día se encuentra más en boga en el marco del derecho administrativo y en el funcionamiento práctico de la Administración pública), sino también para cualquier ciudadano/a interesado/a en profundizar en los desafíos

regap



RECENSIONES

y cuestiones que en el ámbito público pueden entrañar polémica y controversia, al mismo tiempo que esconden oportunidades de cambio y mejora/progreso social.

Animamos, asimismo, a la autora (docente e investigadora) a continuar trabajando, con la misma profesionalidad, en esta temática sobre la que ha elaborado ya diversas publicaciones (artículos de revista y capítulos de libro) y que se halla ligada a distintas disciplinas de máximo interés práctico y actual, como son las ciencias económicas (en particular la economía del cambio tecnológico, la innovación tecnológica y la economía sectorial), las ciencias políticas y la Administración pública (desde la óptica del derecho administrativo, la política y regulación del medioambiente y la gestión administrativa).